

Rådmandsmøde (Rådmandsmøde)

28-09-2021 08:30 - 10:30

Rådmandens kontor, Rådhuset

Indhold

Kategori - Til godkendelse

Punkt 1: Dagsorden.....	1
Punkt 2: Referat	1
Punkt 3: Orientering af Social- og Beskæftigelsesudvalget om tilsynsrapporter på det sociale område.....	2
Punkt 4: UngiFokus som socialt investeringsprojekt.....	3

Kategori - Til drøftelse

Punkt 5: Evaluering af budgetproces B2022.....	4
--	---

Kategori - Til orientering

Punkt 6: Orientering fra Magistraten.....	5
Punkt 7: Orientering om udvalgmødet.....	6
Punkt 8: Bordrunde.....	7

Punkt 1: Dagsorden

Punkt 2: Referat

Rådmandsmøde (Rådmandsmøde)

21-09-2021 09:30 - 10:30

Rådmandens kontor, Rådhuset

Information:

Bemærk at mødet er forkortet grundet få sager.

Nicholas tager referat af mødet.

Indhold

Kategori - Til godkendelse

Punkt 1: Dagsorden.....	1
Beslutning for Punkt 1: Dagsorden.....	1
Punkt 2: Referat.....	1
Beslutning for Punkt 2: Referat.....	1

Kategori - Til orientering

Punkt 3: Orientering fra Magistraten.....	1
Beslutning for Punkt 3: Orientering fra Magistraten.....	1
Punkt 4: Orientering om udvalgsmødet.....	1
Beslutning for Punkt 4: Orientering om udvalgsmødet.....	1
Punkt 5: Bordsrunde.....	1

Punkt 1: Dagsorden

Beslutning for Punkt 1: Dagsorden

Dagsordenen blev godkendt.

Punkt 2: Referat

Beslutning for Punkt 2: Referat

Referatet blev godkendt.

Punkt 3: Orientering fra Magistraten

Beslutning for Punkt 3: Orientering fra Magistraten

KW og EKH orienterede om Magistratens seneste (20.09.21, red.) møde. Herunder:

- Drøftelse af sagen om anlægsregnskaber for boliger og serviceareal på Engelstoft 119: KW ønskede, at MØB fremsender en skriftlig kommentar til hans baggrund, som beskriver (1) den formelle årsag til, hvorfor anlægsregnskaberne først fremsendes nu og (2) vurderer, om / hvorfor MSO efter sigende har registreret en merudgift ifm. anlægsregnskaberne. Den skriftlige kommentar skal indarbejdes i rådmandens bemærkninger til Byrådets møde, som fremsendes fredag d. 24. september kl. 12.00. via OL. MØB følger op.

Punkt 4: Orientering om udvalgsrådet

Beslutning for Punkt 4: Orientering om udvalgsrådet

Rådmandsmødet drøftede dagsordenen for det kommende (22.09.21, red.) møde i Social- og Beskæftigelsesudvalget. Herunder:

- LH orienterede om fremgangsmåde for behandling af sagerne 3-4.
- VJ orienterede om status for rehabiliteringsteamet, jf. sag 5.
- LH orienterede om, at Social- og Beskæftigelsesudvalget orienteres om status på tilsyns- og kontrolinstanser på mødet d. 6. oktober.

Punkt 5: Bordrunde

**Punkt 3: Orientering af Social- og Beskæftigelsesudvalget
om tilsynsrapporter på det sociale område**



Indstilling

Til Rådmandsmødet
Fra Fagligt Sekretariat
Dato 28. september 2021

Orientering af Social- og Beskæftigelsesudvalget om tilsynsbesøg på det sociale område

1. Resume

På baggrund af et ønske på mødet i Social- og Beskæftigelsesudvalget den 8. september 2021 har forvaltningen udarbejdet et notat omkring orientering om tilsynsbesøg på tilbud på det sociale område i Sociale Forhold og Beskæftigelse.

Notatet er vedlagt denne indstilling og dagsordensættes på udvalgsmødet den 6. oktober 2021 med henblik på en drøftelse af om udvalget fremadrettet ønsker at få tilsendt rapporter på baggrund af tilsynsbesøg på det sociale område.

2. Beslutningspunkter

Det indstilles:

At 1) Rådmandsmødet godkender vedlagte notat til brug på mødet i Social- og Beskæftigelsesudvalget den 6. oktober 2021

3. Hvorfor fremsendes indstillingen?

På mødet i Social- og Beskæftigelsesudvalget den 8. september 2021 blev udvalget orienteret om påbud fra Arbejdstilsynet på Botilbuddene Snåstrup Vestergaard og Bocenter Tranbjerg.

I forlængelse heraf drøftede udvalget muligheden for at få tilsendt tilsynsrapporter i forlængelse af tilsynsbesøgene på det sociale område. Det blev besluttet, at Sociale Forhold og Beskæftigelse skulle udarbejde et notat, som gav

et overblik over, hvor mange tilsynsrapporter det i så fald vil betyde, at udvalget bliver orienteret om. Dette anskueliggøres ud fra et konkret eksempel.

Vedlagt denne indstilling er et notat, som dels skitserer de forskellige tilsyn på det sociale område, dels giver et billede af, hvor mange tilsynsbesøg et udvalgt center i Voksne, Job og Handicap har haft på et år i perioden fra september 2020 til september 2021. Ligeledes lægger notatet op til en åben drøftelse af i hvilket omfang, at udvalget ønsker at modtage tilsynsrapporter på baggrund af tilsynsbesøg.

Med denne indstilling bedes Rådmandsmødet drøfte, hvorvidt der er behov for justeringer i vedlagte notat.

4. Hvilken værdi skabes for borgere og samfund?

Intet at bemærke.

5. Hvad igangsættes?

Intet at bemærke.

6. Hvem gør det og hvordan?

Det er Fagligt Sekretariat, som vil få ansvaret for at omsætte Social- og Beskæftigelsesudvalgets eventuelle beslutning om at få tilsendt rapporter på baggrund af tilsynsbesøg på det sociale område. Rapporter fra Arbejdstilsynet vil skulle fremlægges af Organisation og Ledelse.

7. Hvilke ressourcer kræves?

Social- og Beskæftigelsesudvalgets beslutning vil gælde den nuværende byrådsperiode. Beslutningen kan derfor betyde, at udvalget vil få tilsendt en lang række rapporter i perioden frem til 31. december 2021, hvor den nuværende udvalgsperiode udløber.

Der eksisterer ikke en sagsgang, hvor alle tilsynsrapporter går ind ét centralt sted i MSB. De fleste rapporter tilgår Fagligt Sekretariat, men fx rapporter fra Arbejdstilsynet tilgår Organisation og Ledelse.

En eventuel vidtgående beslutning i udvalget, vil således kræve ressourcer af Fagligt Sekretariat ift. koordinering og fremsendelse af rapporterne fra tilsynsbesøg, ligesom rap-

porterne kan betyde, at der vil blive efterspurgt yderligere redegørelser.

Såfremt udvalgsmedlemmerne skal modtage rapporterne systematisk, kan det i nogle tilfælde betyde, at de modtager rapporterne, før det har været ledelsesmæssigt muligt at følge op.

8. Hvad er den videre proces og hvordan følges op?

Fagligt Sekretariat har ansvaret for at få fulgt op på udvalgets beslutning.

Bilag

Bilag 1: Orientering om tilsynsrapporter på det sociale område

Tidligere beslutninger

Sagsnummer: 21/087417-1

Antal tegn: 3.116

Sociale Forhold og Beskæftigelse

Sagsbehandler: Jan Gehlert

Tlf.: 41 85 87 16

E-post: geja@aarhus.dk



Notat

23. september 2021
Side 1 af 3

Til	Social- og Beskæftigelsesudvalget
Til	Orientering

Orientering om tilsynsrapporter på det sociale område

På mødet i Social- og Beskæftigelsesudvalget den 8. september 2021 blev udvalget orienteret om påbud fra Arbejdstilsynet på Botilbuddene Snåstrup Vestergaard og Bocenter Tranbjerg.

På baggrund af et ønske fra et enkelt udvalgsmedlem drøftede udvalget muligheden for at få tilsendt tilsynsrapporter i forlængelse af tilsynsbesøgene på det sociale område. Det blev besluttet, at Sociale Forhold og Beskæftigelse skulle udarbejde et notat, som gav et overblik over, hvor mange tilsynsrapporter det i så fald vil betyde, at udvalget bliver orienteret om. Der findes ikke en samlet registrering af antallet af forskellige tilsynsbesøg det forgangne år. Overblikket anskueliggøres derfor med udgangspunkt i et konkret eksempel.

Tilsyn med kommunale botilbud

Aarhus Kommunes tilbud på det sociale område er underlagt en række forskellige tilsyn, som hver især fører kontrol og tilsyn med forholdene på kommunens sociale tilbud. Tager man udgangspunkt i et botilbud i eksempelvis Voksne, Job og Handicap, kan borgercenteret modtage kontrol og tilsyn fra blandt andet følgende tilsynsmyndigheder:

- Socialtilsyn Midt
Socialtilsynet fører tilsyn med om botilbuddet har den fornødne kvalitet ift. botilbuddets målgruppe. Socialtilsynet kommer hvert år på driftsorienteret tilsyn på alle afdelinger – tilsynsbesøget kan enten være anmeldt eller uanmeldt.
- Styrelsen for Patientsikkerhed
Styrelsen for Patientsikkerhed fører tilsyn på udvalgte behandlingssteder på baggrund af en løbende vurdering af, hvor der kan være risiko for patienternes sikkerhed.
- Arbejdstilsynet
Arbejdstilsynet fører tilsyn med det fysiske og psykiske arbejdsmiljø på arbejdspladsen.
- Folketingets Ombudsmand

SOCIALE FORHOLD OG BESKÆFTIGELSE

Fagligt sekretariat
Aarhus Kommune

Faglig Understøttelse og Kvalitetssikring

Jægergården, Værkmestergade
15 B
8000 Aarhus C

Sag: 21/087417-1
Sagsbehandler: SW/JG



Som led i Folketingets Ombudsmands almindelige tilsynsvirksomhed foretages regelmæssige tilsynsbesøg på bl.a. steder, hvor mennesker er eller kan blive berøvet deres frihed.

23. september 2021
Side 2 af 3

- Fødevarekontrollen
Fødevarestyrelsen fører kontrol med fødevarevirksomheder. De botilbud som har et produktionskøkken, kan således få besøg af Fødevarestyrelsen.

Antal tilsynsrapporter på Borgercenter Nord i Voksne, Job og Handicap

I forbindelse med de forskellige tilsynsbesøg, vil tilbuddene modtage en tilsynsrapport. For at give et eksempel på omfanget af tilsynsbesøg, så har der på Borgercenter Nord (og dets afdelinger) i perioden fra september 2020 til september 2021 været:

- To tilsynsbesøg fra Arbejdstilsynet (2 rapporter)
- Et tilsynsbesøg fra Styrelsen for Patientsikkerhed (1 rapport)
- Ti tilsynsbesøg fra Socialtilsynet i forbindelse med driftsorienteret tilsyn på centerniveau (4 rapporter: 1 rapport for Borgercenter Nord + 3 rapporter for tilbud, som havde selvstændige godkendelser)

På baggrund af det seneste år, er der således modtaget syv tilsynsrapporter. Dertil skal det bemærkes, at Socialtilsyn Midt også har været på tilsynsbesøg på syv botilbud i forbindelse med den nye tilsynsstruktur på voksenhandicapområdet, som samlet set har affødt yderligere syv tilsynsrapporter. Det kan bemærkes, at en tilsynsrapport fra Socialtilsynet typisk er på over 50 sider.

Flere tilsynsrapporter fremadrettet

Grundet den nye tilsynsstruktur vil hvert botilbud fremadrettet få sin egen tilsynsrapport (frem for en samlet rapport for hele centret) fra Socialtilsyn Midt. For Borgercenter Nord vil det betyde ti årlige tilsynsrapporter, mens det for Borgercenter Vest vil være 11 rapporter og for Borgercenter Syd vil være 16 tilsynsrapporter alene som følge af Socialtilsyn Midts tilsyn med den faglige kvalitet i botilbuddene. Dertil skal tillægges eventuelle opfølgende tilsyn samt tilsynsbesøg fra Arbejdstilsynet, Styrelsen for Patientsikkerhed, Fødevarekontrollen og Folketingets Ombudsmand.

Ovennævnte tilsyn gør sig også gældende på det resterende sociale område i MSB. På beskæftigelsesområdet er Arbejdstilsynet en væsentlig tilsynsmyndighed.



Modeller for orientering af Social- og Beskæftigelsesudvalget

Social- og Beskæftigelsesudvalget er indtil nu blevet orienteret om udvalgte tilsynsrapporter på baggrund af vurderinger fra forvaltningen eller når de har været efterspurgt af udvalgsmedlemmerne. Det er forvaltningens tilgang, at der skal være et højt informationsniveau til medlemmerne af Social- og Beskæftigelsesudvalget og vurderingerne bygger på en præmis om hellere at orientere for meget end for lidt. Der er dog for nuværende ikke en fast systematik om, at udvalget orienteres om alle tilsynsrapporter, da det ikke har været vurderet hensigtsmæssigt af hensyn til sagsmængde og relevans. Der vil således være tale om en ny og mere omfattende model end tidligere.

23. september 2021

Side 3 af 3

Såfremt der er enighed i Social- og Beskæftigelsesudvalget om at modtage tilsynsrapporter på baggrund af de forskellige tilsyn, bør der være en afklaring af, hvorvidt udvalget ønsker rapporter fra alle typer tilsyn eller eks. kun fra Socialtilsyn Midt. Derudover en afklaring af hvorvidt udvalget evt. kun ønsker at modtage de endelige tilsynsrapporter, eller om udvalget også ønsker fremsendt de udkast, som bliver sendt i høring i forvaltningen, inden at de endelige tilsynsrapporter sendes til de tilbud, hvor tilsynet har foregået. I så tilfælde må det bemærkes, at udvalgsmedlemmerne derved i nogle tilfælde kan modtage rapporter, inden det har været ledelsesmæssigt muligt at følge op.

Udvalgets beslutning om eventuel systematisk fremsendelse af rapporter vil gælde i nuværende byrådsperiode og som udgangspunkt tilsynene på det sociale område ved mindre at andet besluttet.

Punkt 4: UngiFokus som socialt investeringsprojekt



Indstilling

Til Rådmanden
Fra Mål, Økonomi og Boliger
Dato 24. oktober 2021

UngiFokus som socialt investeringsprojekt

1. Resume

Rådet for Sociale Investeringer ønsker i samarbejde med MSB at igangsætte et socialt investeringsprojekt for udsatte unge kaldet *UngiFokus* forankret i MSB.

Omdrejningspunktet for *UngiFokus* er at nedbringe uddannelseskonsulenternes sagsstamme, for at skabe gode rammer for relationsarbejdet med den enkelte unge og muliggøre en helhedsorienteret ungeindsats på tværs af uddannelses-, beskæftigelses- og socialområdet. Formålet med projektet er, at flere udsatte unge derved kommer i uddannelse og får fodfæste på arbejdsmarkedet.

Rådet for Sociale Investeringer har godkendt en investering i projektet på i alt 14,4 mio. kr. over en 4-årig projektperiode. Der er desuden ansøgt om midler til yderligere evaluering og erfaringsdeling af projektet ved TrygFonden på ca. 1 mio. kr.

Selve indsatsen forankres i Unge, Job og Uddannelse og igangsættes den 1. oktober 2021. Opfølgning og evaluering forankres i Effekt og Økonomi.

2. Beslutningspunkter

Det indstilles:

At 1) Rådmanden tager aftalegrundlaget vedr. projektet *UngiFokus* til efterretning, og at vedlagte aftalegrundlag mellem MSB og Rådet for Sociale Investeringer underskrives.

3. Hvorfor fremsendes indstillingen?

Rådet for Sociale Investeringer i Aarhus har godkendt en investering i projektet *UngiFokus* på 14,4 mio. kr. samlet over en 4-årig projektperiode.

Projektet udspringer af et forslag fra Rådsmedlem Steffen Rasmussen vedr. et investeringsprojekt i Aarhus Kommune omhandlende lavere sagsstammer. Begrundelsen herfor er bl.a., at både forskning og praktikere fortæller, at tætte relationer mellem uddannelseskonsulenter og de unge er altafgørende for at øge tilgangen til uddannelse og arbejdsmarkedet.

Investeringsprojektet igangsættes den 1. oktober 2021. I den forbindelse skal aftalegrundlaget mellem MSB og Rådet for Sociale Investeringer underskrives.

4. Hvilken værdi skabes for borgere og samfund?

De udsatte unge udgør en betydelig andel af Aarhus Kommunes samlede gruppe af ledige borgere, og kompleksiteten i de unges udfordringer kan betyde, at de ofte har lange ledighedsforløb. *UngiFokus* skal være med til at ændre de unges livsbane tidligt, til stor værdi for den enkelte unge og samfundet. Målet er at hjælpe og fastholde de unge i uddannelse eller job.

Det forventes, at indsatsen skaber langsigtede effekter på forsørgelsesudgifter samt områder som misbrug, hjemløshed m.fl. For at vurdere disse effekter, som indtræder over en længere tidshorisont, følges deltagerne over en periode på 9 år.

Derudover forventes der en øget trivsel, et lavere sygefravær og lavere personaleomsætning blandt uddannelseskonsulenterne, der arbejder med de unge.

5. Hvad igangsættes?

UngiFokus løber over en 4-årig projektperiode med igangsættelse den 1. oktober 2021. Der forventes årligt, at 125 unge starter i indsatsen. De unge visiteres gennem en simpel, tilfældig udvælgelse til en indsatsgruppe eller kontrolgruppe.

UngiFokus henvender sig til nyvisiterede aktivitetsparate unge i Aarhus, som er udfordret på flere parametre end

blot ledighed. De unge får en tidlig, håndholdt og helhedsorienteret indsats med fokus på et tæt samarbejde med centrale aktører som virksomheder, uddannelsesinstitutioner, region og civilsamfund. Omdrejningspunktet for indsatsen er et team på 6 uddannelseskonsulenter, som hver skal arbejde med 21 unge løbende, hvilket er en markant lavere sagsstamme end normalt. Uddannelseskonsulenterne skal udover rollen som uddannelseskonsulent agere virksomhedskonsulent og mentor.

6. Hvem gør det og hvordan?

Indsatsen forankres i Unge, Job og Uddannelse med et team af uddannelseskonsulenter, der skal varetage *UngiFokus*. Teamet er klar til at igangsætte indsatsen med 125 aktivitetsparate unge den 1. oktober 2021.

Effekt og Økonomi udarbejder opfølgninger på de indsats-specifikke mål, herunder overgang til uddannelse, job eller fleksjob. Deltagernes forbrug af kommunale ydelser følges i Effekt-på-tværs databasen, som Borgmesterens Afdeling står for. Effekt og Økonomi vil i samarbejde med Borgmesterens Afdeling lave den samlede opfølgning, som Rådet for Sociale Investeringer præsenteres for ved regnskabsafslutning hvert år.

7. Hvilke ressourcer kræves?

Den årlige investering i indsatsen udgør 3,6 mio. kr., som anvendes til ansættelse af uddannelseskonsulenter, der skal varetage indsatsen. Den samlede investering over alle fire år er dermed på 14,4 mio. kr.

Økonomiske beregninger foretaget af Effekt og Økonomi viser en forventet besparelse på 15,5 mio. kr. på forsørgelsesudgifter inden 2029 svarende til et samlet afkast på 8 procent.

Resultatbetalingen til Rådet for Sociale Investeringer baserer sig på besparelser på sparet forsørgelsesudgifter forbundet med indsatsen. Tilbagebetalingen løber over 8 år fra 2022 til 2029 og opgøres årligt på baggrund af forskellen mellem indsats- og kontrolgruppens træk på forsørgelsesudgifter i Effekt-på-tværs databasen. Tilbagebetalingen udgør alene ikke-decentraliserede besparelser på forsørgelsesudgiften, hvormed MSB ikke påvirkes økonomisk af tilbagebetalingen.

8. Hvad er den videre proces og hvordan følges op?

Projektet evalueres løbende gennem det kontrollerede forsøgsdesign, hvor der vil blive fulgt op på, om de unge kommer i uddannelse og job, og hvorvidt det kan ses på de kommunale udgifter til forsørgelse.

MSB er endvidere blevet opfordret af Rådet for Sociale Investeringer og TrygFonden til at søge midler til yderligere effektevaluering af *UngiFokus* ved TrygFonden. Der afventes i øjeblikket svar på ansøgning om evalueringsmidler på ca. 1 mio. kr. til Effekt og Økonomi.

Formålet med evalueringen er at sikre solid viden både i forhold til, om projektet har den forventede effekt, men også hvordan og hvorfor set fra borgernes og medarbejdernes perspektiv. Evalueringen vil integrere kvantitative og kvalitative metoder i form af statistiske analyser, spørgeskemaundersøgelser og interviews. Ansøgningen til TrygFonden er vedlagt i Bilag 2. Der forventes svar på ansøgningen ultimo 2021.

Bilag

Bilag 1: Aftalegrundlag for UngiFokus

Bilag 2: Ansøgning til TrygFonden vedr. effektevaluering

Mål, Økonomi og Boliger

Tlf.: 89 40 20 00

Antal tegn: 6328

Sagsbehandler: Emma Thusgård Rørstrøm,

Kamilla Uhd Hansen og Thomas Artmann

Kristensen

E-post: remt@aarhus.dk



INVESTERINGSPROJEKT

UngiFokus

INDSATS MÅLRETTET UDSATTE UNGE

AFTALEGRUNDLAG

Aftale mellem Sociale Forhold og Beskæftigelse (MSB) og
Rådet for Sociale Investeringer i Aarhus Kommune

1. Projektets formål

Investeringsprojektet UngiFokus udspringer af en forslag fra Rådsmedlem Steffen Rasmussen vedr. et investeringsprojekt i Aarhus Kommune omhandlende lavere sagsstammer. Begrundelsen for forslaget er blandt andet, at det fra både forskning og praktikere lyder, at relationer er altafgørende for at øge tilgangen til uddannelse og arbejdsmarkedet.

Omdrejningspunktet for investeringsprojektet UngiFokus er derfor at øge antallet af uddannelseskonsulenter med henblik på at nedbringe deres sagsstamme. Dette skaber gode rammer for relationsarbejdet samt flere ressourcer til koordineringen med relevante aktører som virksomheder, uddannelsesinstitutioner, Region, andre kommunale myndighedsområder og civilsamfund.

I Aarhus Kommune er der en gruppe udsatte unge, som har svært ved at påbegynde uddannelse eller få fodfæste på arbejdsmarkedet. Det er unge, som er udfordret på flere parametre: De har helbreds-mæssige udfordringer såsom angst, depression eller ADHD og er typisk også udfordret i forhold til misbrug og fastholde bolig. Målet er netop at få disse udsatte unge i uddannelse eller beskæftigelse samt understøtte dem i at fastholde job og blive i et uddannelsesforløb.

Med UngiFokus får de unge en tidlig, tæt håndholdt og helhedsorienteret indsats med fokus på et tæt samarbejde med andre centrale aktører. Derudover arbejdes aktivt med de unges netværk og fællesskaber: Eksempelvis arbejdes der med, at de unge bliver tilknyttet virksomheder i mindre grupper, så de har andre unge at spejle sig i og dele deres oplevelser med.

Ved investeringen forventes økonomiske gevinster grundet øget beskæftigelsesgrad for målgruppen, øget overgang til uddannelse og generelt nedbragte udgifter til offentlig forsørgelse. Investeringens fokus forventes at fastholde de unge i job og uddannelse og derigennem også at nedbringe den gennemsnitlige varighed på forsørgelsesydelse. Derudover forventes en øget trivsel blandt uddannelseskonsulenterne og et lavere sygefravær.

2. Målgruppe og visitation

Målgruppen for indsatsen er en gruppe udsatte unge, hvor kompleksiteten i deres udfordringer betyder, at den enkelte unge ofte ender i lange ledighedsforløb. Den gennemsnitlige varighed på offentlig forsørgelse for disse udsatte unge har fra 2019 til 2020 været stigende grundet de suspenderede beskæftigelsesindsatser som en del af Corona-restriktionerne.

De udsatte unge udgør en betydelig andel af Aarhus Kommunes samlede gruppe af ledige. Antallet af nye henvendelser i Unge, Job og Uddannelser af aktivitetsparate unge på uddannelseshjælp var i 2020 omkring 500. De nye henvendelser udgør en stor andel af Ungecentrets unge, som løbende arbejder med omkring 2.000 aktivitetsparate unge.

Målgruppen i projektet er udsatte unge, der lever op til følgende kriterier:

1. Unge i alderen 18-28 år.
2. Nyvisiterede aktivitetsparate unge¹.
3. Unge med sammensatte og komplekse udfordringer af social- og/eller helbreds-mæssig karakter².

¹ Som udgangspunkt er der løbende optag af nyvisiterede aktivitetsparate unge. Ved projektopstart visiteres 125 af de senest nyvisiterede aktivitetsparate unge, således der sikres hurtig opstart.

² Det kan fx være udfordringer med rusmiddel, misbrug eller diagnoser såsom angst, depression, skizofreni, ADHD og/eller autismespektrumforstyrrelse.



Forud for igangsættelse af indsatsen skal det undersøges, hvorvidt de unge skal give samtykke til, at Aarhus Kommune følger dem med det formål at følge op på og evaluere indsatsen.

Unge, Job og Uddannelse visiterer på baggrund af ovenstående kriterier gennem en simpel, tilfældig udvælgelse til indsatsen eller kontrolgruppe, jf. afsnit 7. Det er Unge, Job og Uddannelses ansvar, at der årligt visiteres 125 unge til indsatsen, så i alt 500 unge indgår i indsatsen.

I praksis henvender de unge sig til Ungecentret i Unge, Job og Uddannelse på Kalkværksvej, som derfra foretager den indledende visitation af, om den unge er aktivitetsparat. Størstedelen af de unge vil være på uddannelseshjælp, men en mindre andel vil modtage kontanthjælp. Den øvre aldersgrænse i projektet er sat, således det undgås at den unge overgår til anden målgruppe og dermed skift af den primære kontakt.

Det bemærkes, at hvis den unge i projektperioden omvisiteres til fx uddannelsesparat overgår den unge ikke til en ny uddannelseskonsulent, da sagen færdiggøres ved den uddannelseskonsulent, som den unge kender. Dette er for at undgå et skifte af primære kontakt og eventuelt tab af viden og progression i sagen.

I forhold til projektet vil der være en række kriterier, som udelukker de unge fra deltagelse. Det drejer sig om følgende kriterier:

- Unge med boligudfordringer, da der tilbydes en anden indsats specifikt målrettet denne målgruppe i et andet socialt investeringsprojekt (Housing First).
- Unge indskrevet på STU, da de unge modtager anden målrettet indsats og er i uddannelse.

3. Beskrivelse af indsats

Indsatsen i projektet løber over en fireårig periode med forventet opstart i fjerde kvartal 2021. Der forventes årligt at ca. 125 unge starter i indsatsen. Svarende til 500 unge i hele projektperioden.

Teamet, som skal varetage indsatsen, består af seks uddannelseskonsulenter med en lav løbende sagsstamme på omkring 21 unge pr. uddannelseskonsulent. I dag er sagsnormering over 60 unge pr. uddannelseskonsulent. Nedenfor præsenteres et overblik over projektet.

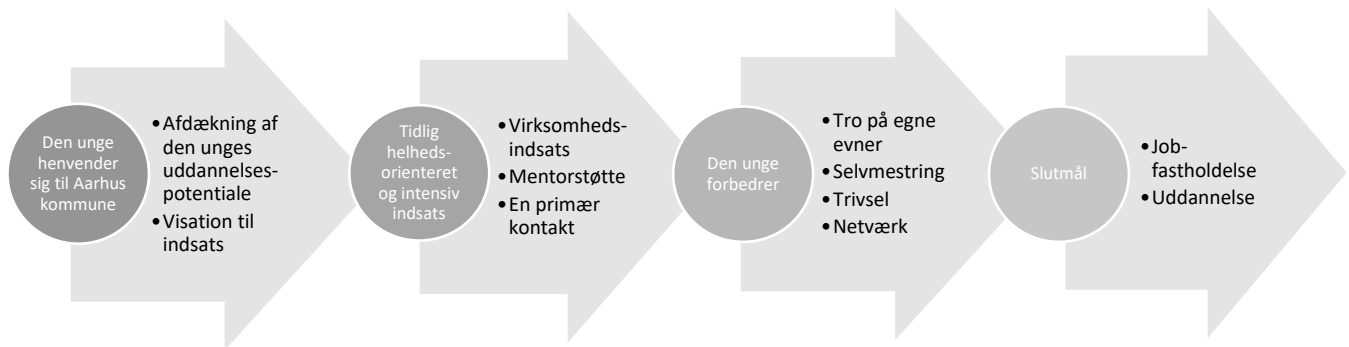
Tabel 1 Overblik over projektet

Tidsperiode	2021-2025
Indhold	- Lav sagsstamme - Tidlig virksomhedsrettet indsats - Mentorstøtte - Én primær kontakt
Målgruppe	Aktivitetsparate unge
Antal borgere	125 unge årligt
Team	6 uddannelseskonsulenter
Løbende sagsstamme	Ca. 21 unge

Det centrale element i indsatsen er den lavere sagsstamme for uddannelseskonsulenterne. De lavere sagsstammer sikrer, at uddannelseskonsulenterne har de bedste betingelser for at skabe god relation til den unge samt koble sig til centrale samarbejdspartnere så som Region, andre kommunale myndighedsområder, civilsamfund samt virksomheder og uddannelsesinstitutioner.

At understøtte udsatte unge i job og uddannelse kræver et tæt samspil på tværs af aktører i Aarhus og løftes ikke alene i jobcenterregi. Der arbejdes generelt i Aarhus Kommune intensivt med koblingskompetencer og kuvertmodel, som skal styrke samarbejdet omkring og med den unge. Projekt UngiFokus skal også ses ind i dette arbejde.

Figur 1 Forandringsteori for indsatsen



Et andet centralt element i projektet UngiFokus er, at uddannelseskonsulenten udover uddannelseskonsulent skal agere virksomhedskonsulent og mentor. Den unge får derfor én primær kontakt indenfor beskæftigelsesområdet, som kan varetage en tværgående koordinering. Den forventes, at konstruktionen med én primær kontakt, der kan hjælpe den unge med forskellige facetter af beskæftigelsesindsatsen, vil understøtte den gode relation mellem den unge og medarbejderen.

Mentorstøtten skal hjælpe den unge med at skabe stabilitet og struktur i hverdagen, støtte den unge i at komme tættere på det almene og styrke den unges tro på egen udvikling og livsmestring. Mentors konkrete opgaver kan fx være:

- at rådgive og støtte den unge ved problemer på uddannelsen eller arbejdspladsen
- at hjælpe den unge med kontakten til andre myndigheder
- at støtte den unge i kontakten til f.eks. læge, bank, udlejer mv.
- at støtte den unge i at bruge og udvide sit personlige netværk via bl.a. civilsamfund
- at støtte den unge i sproglige og kulturelle udfordringer

Ved forløbsafslutning etableres et efterværn på et halvt år. Det indebærer, at den unge har mulighed for at kontakte sin uddannelseskonsulent i op til et halvt år efter forløbsafslutning med henblik på at få hjælp, hvis behovet herfor opstår. Formålet hermed er at fastholde den unge fx i uddannelse og dermed undgå tilbagefald.

Indsatsen bygger på erfaringer med en tidlig beskæftigelses- og virksomhedsorienteret indsats fra Aarhus Kommune og andre danske kommuner. Et eksempel herpå er 'Flere skal med', hvor mange kommuner har gode erfaringer med at få aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere ind på det ordinære arbejdsmarked gennem lønnede virksomhedsrettede indsatser kombineret med håndholdt individuel støtte. Unge, Job og Uddannelse har desuden gode erfaringer med Job First-metoden, hvor udsatte ledige kommer i virksomhedsforløb på en ordinær arbejdsplads med ordinære timer og rigtige arbejdsopgaver.

Vi ved desuden fra forskning, fx gennem Beskæftigelses Indikator Projektet, at den virksomhedsrettede indsats, som en del af flere og i tæt koordinering med sociale, helbreds og opkvalificerende indsatser, har afgørende betydning for, om den unge kommer i job eller uddannelse. Generelt er

der dermed god evidens for, at helhedsorienterede indsatser uden langvarige pauser og med et gennemgående fokus på job har gode effekter og værdi for udsatte ledige.

Erfaringerne fra andre kommuner, som har foretaget sammenlignelige investeringer i intensive og håndholdte indsatser med lavere sagsstammer, har været positive. Forskning bekræfter blandt andet, at reducerede sagsstammer har positive effekter på lediges tilknytning til arbejdsmarkedet både i en dansk og international kontekst. Derudover har 'Håndholdt Indsats i Ressourceforløb', som er afprøvet i 15 kommuner, vist positive erfaringer med håndholdt indsats med nedsat sagsstamme. Samtidig har Aarhus Kommune stor erfaring med indsatser, der involverer tætte håndholdte indsatser og samarbejder med virksomheder.

Indsatsen spiller desuden godt ind i Aarhus Kommunes faglige strategier på uddannelses- og beskæftigelsesområdet, grundstenene i Borgen MSB og den kommunale ungeindsats (KUI), hvor den unge mødes med én plan i form af en koordineret ungeindsats på tværs af uddannelses-, beskæftigelses- og socialområdet.

4. Indsatsens effekter

Indsatsens overordnede successmål er at understøtte flere af Aarhus Kommunes udsatte unge i job og uddannelse. Der er dog mange parametre, som spiller ind, for at lykkedes med netop det. Parallelt med de beskæftigelsesrettede indsatser kan det eksempelvis være nødvendigt, at den unge motiveres til at gå i misbrugsbehandling eller gennemgår et afklaringsforløb i psykiatrien.

I en periode kan det således opleves, at den unge har behov for en bred vifte af, social- og beskæftigelsesindsatser for at rykke den unge mod job og uddannelse. Dette vil i en periode betyde et højt udgiftsniveau. Dog er det forventningen, at den intensive og parallelle indsats på sigt vil sikre, at den unge opnår job eller uddannelse samt får et mindre behov for diverse støtteforanstaltninger.

Der kan derfor være indirekte effekter af indsatsen på en række sociale støtteforanstaltninger på sigt. Herudover er der en række afledte effekter af at ændre de unges livsbane tidligt såsom forbedret selvmestring og øget trivsel. Investeringsprojektet vil forsøge at følge disse indirekte effekter for at blive klogere på, hvordan en intensiv uddannelses- og beskæftigelsesindsats påvirker behovet for sociale støtteforanstaltninger på kort og lang sigt.

Herudover forventes projektet at medføre en øget trivsel blandt uddannelseskonsulenterne tilknyttet projektet, som blandt andet også forventes at komme til udtryk gennem et lavere sygefravær.

Investeringsprojektet UngiFokus skal derfor på mange måder ses som en afprøvning af en helt ny måde at anskue effekter på over en længere tidshorisont.

5. Pris for indsatsen

Den årlige investering i indsatsen udgør 3,6 mio. kr. Midlerne anvendes til ansættelse af de uddannelseskonsulenter, som skal varetage indsatsen. Investeringen er herved i alt 14,4 mio. kr. over en fireårig periode.



6. Business case

Nedenfor præsenteres business casen for investeringsprojektet. Business casen er beregnet ud fra en fireårig projektperiode og en gevinstrealiseringsperiode på ni år. Med en gevinstrealiseringsperiode på ni år giver indsatsen et provenu på ca. 1,1 mio. kr. Det bemærkes, at der forventes yderligere positive langsigtede effekter udover gevinstrealiseringsperioden.

<i>Tusind kr.</i>	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Total
Investering	-900	-3.600	-3.600	-3.600	-2.700	-	-	-	-	14.400
Besparelse	-	815	1.665	1.702	1.738	2.100	2.463	2.500	2.536	15.521
Provenu	-900	-2.785	-1.934	-1.897	-962	2.100	2.463	2.500	2.536	1.121

6.1 Forudsætninger

Indsatsens overordnede målsætning er hjælpe flere udsatte unge i uddannelse og job, hvorfor business casen udelukkende tager udgangspunkt i besparelser fra sparede forsørgelsesudgifter. Andre lignende kommunale investeringsprojekter tager også udgangspunkt i den sparede forsørgelsesudgift, og der er derved ikke meget evidens til grund for at medregne andre både afledte og indirekte effekter, der hjælper de unge til fastholdelse af job og uddannelse.

Den beregnede besparelse er et udtryk for, at det forventes at indsatsen vil betyde, at den enkelte unge vil komme hurtigere i uddannelse og job sammenlignet med, hvis indsatsen ikke iværksættes. Effekterne på forsørgelsesudgifterne er beregnet ud fra eksisterende evidens på området, som på den korte bane (et år efter indsats) viser lave, dog positive effekter. Det anerkendes dog, at størstedelen af effekten vil ses over en længere periode, hvorfor gevinstrealiseringsperioden er ni år. Da der ikke er meget evidens for den længerevarende effekt af en lavere sagsnormering, er business casen beregnet ud fra et forsigtighedsprincip og er dermed konservativt. De længerevarende effekter indbefatter blandt andet forventninger om overgang til job og uddannelse, forhindring af førtidspension, reduceret tilbagefald til ydelsen og til sidst reduceret ledighedslængde for de unge, som falder tilbage til ydelse. Konkret betyder det, at business casen er beregnet ud fra en forventning om forkortet varighed på forsørgelse ved deltagelse i indsatsen. I dag er den gennemsnitlige varighed på uddannelseshjælp 2,5 år, og det forventes at den gennemsnitlige varighed ved deltagelse i projektet forkortes til to år. Det bemærkes, at effekten derfor antages at indtræde fra år to, hvorfor den reelle gevinstrealiseringsperiode er otte år.

Det forventes, at indsatsen sammenlagt vil hjælpe ca. 45 procent af de unge i job eller uddannelse og ca. 20 procent i fleksjob. Besparelsen er beregnet med udgangspunkt i en gennemsnitlig kommunal nettoudgift for aktivitetsparat uddannelseshjælp på ca. 61.000 kr. pr. helårsperson. Det betyder, at det er forudsat, at indsatsen vil betyde 13 færre helårspersoner på uddannelseshjælp i år to stigende til 41 helårspersoner i år otte.

Forudsætningerne i business casen betyder, at der ikke er indregnet effekter på de unges træk på sociale ydelser (fx misbrugsbehandling, bostøtte m.v.) samt forventede trivselsmæssige effekter hos eventuelle (kommende) børn, idet børn af forældre med fast tilknytning til arbejdsmarkedet har bedre forudsætninger for en god barndom og skolegang. Der er flere årsager til, at disse effekter ikke er medtaget i business casen. Først og fremmest fordi der ikke foreligger evidens for, hvordan lavere sagsstammer påvirker trækket på disse ydelser. Dernæst fordi business casen kunne hænge sammen som en klassisk beskæftigelsesindsats, hvis blot gevinstrealiseringsperioden kunne forlænges ud over de gængse fire år. Netop dette giver sociale effektinvesteringer mulighed for.

Aarhus Kommune er dog interesseret i at opnå viden om, hvordan ressourcetrækket på sådanne ydelser udvikler sig, når sagsnormeringen hos sagsbehandlerne bliver mindre, og de unge derved får en mere helhedsorienteret og håndholdt indsats. På den baggrund foreslås det, jf. afsnit 7.1 nedenfor, at trækket på sociale ydelser følges årligt i Aarhus Kommunes Effekt-på-tværs-database. Herved opnås viden til fremtidige sociale investeringer.

Yderligere er de økonomiske konsekvenser af øget trivsel blandt medarbejderne ikke medregnet i business casen, men vil løbende igennem projektet følges blandt andet igennem opfølgning på sygefravær.

6.2 Resultatbetaling

Resultatbetalingen til Rådet for Sociale Investeringer ved en effektiv indsats følger ovenstående business case, der baserer sig på besparelser på forsørgelsesydelse. Den konkrete resultatbetaling til Rådet for Sociale Investeringer fra år 2 til år 9 vil blive beregnet som forskellen mellem indsatsgruppens forbrug af forsørgelsesudgifter og kontrolgruppens forbrug af forsørgelsesudgifter. Forskellen beregnes årligt på baggrund af data for borgerens træk på forsørgelsesydelse i kommunens Effekt-på-tværs-database.

Den kommunale betalingsforpligtelse begrænses til maksimalt at udgøre det udbetalte tilskud plus en gennemsnitlig årlig forrentning på 5 % af det samlede udbetalte betingede tilskud.

Som ved andre investeringer på beskæftigelsesområdet vil der herudover løbende blive fulgt op på antallet af unge, der indgår i indsatsen, da det kan sandsynliggøre, at den forudsatte besparelse reelt vil indtræffe. Denne opfølgning kan dog kun laves i den fireårige indsatsperiode.

Resultatbetalingen til Rådet for Sociale Investeringer overføres årligt fra det andet år fra det ikke-decentraliserede område i forbindelse med kommunens regnskabsafslutning.

Viser opfølgningen på ressourcetrækket i Effekt-på-tværs-databasen, at der over årene enten er en besparelse eller en forøgelse af udgifterne til øvrige sociale ydelser (fx misbrugsbehandling eller bostøtte) til de 500 unge, vil dette ikke indgå i resultatbetalingen.

7. Opfølgning på indsatsen

Projektet UngiFokus er innovativt og ambitiøst både i en aarhusiansk og dansk kontekst og det ønskes derfor at følge det tæt og lære af indsatsens effekter. For at evaluere effekten løbende, vil indsatsen blive fulgt gennem et kontrolleret forsøgsdesign, hvor de nyvisiterede aktivitetsparate unge tilfældigt tildeles til en indsats- eller kontrolgruppe.

Det kontrollerede forsøg giver gode forudsætninger for at evaluere indsatsens positive virkninger. Når det er tilfældigt, om den unge kommer i indsats- eller kontrolgruppen, vil de to grupper statistisk set være sammenlignelige, hvilket betyder, at en evt. forskel for de to gruppers aktivitets- og udgiftsniveau kan tilskrives indsatsen. Med det kontrollerede forsøg muliggøres det derfor at følge aktivitets- og udgiftsniveauet i form af virksomhedsrettede aktiviteter mv. for begge grupper. Der skal dog tages forbehold for eventuelle kommende indsatser og lovgivning, som kan påvirke indsats- eller kontrolgruppen, hvormed en forskel i de to gruppers aktivitets- eller udgiftsniveau ikke nødvendigvis udelukkende kan tilskrives nærværende indsats.

I praksis foretages fordelingen i indsats- og kontrolgruppe af Mål, Økonomi og Boliger efter den faglige vurdering af relevante unge af Unge, Job og Uddannelse ud fra målgruppekriterierne.



7.1 Opfølgning på udgiftsniveauer som forsøg i projektet

Projektet er, som nævnt, en beskæftigelsesindsats, som består af jobrettede indsatser, der har til formål at forkorte de unges ledighedsperiode. Dog kan der potentielt, som beskrevet, være en række øvrige positive men usikre positive effekter for de deltagende unge på lang sigt. For at give et estimat på hvilke parametre, som de unge forbedrer sig på udover beskæftigelse og uddannelse, ønskes det, som et forsøg i projektet, at følge udgiftsniveauerne på en række budgetposter på tværs af kommunen for hhv. indsats- og kontrolgruppen. Til det formål anvendes kommunens Effekt-på-tværs-database, som indeholder udgiftsdata på tværs af hele kommunen på individniveau. Det vil her specielt være relevant at følge de unges udgiftsniveau i forhold til sociale ydelser, såsom misbrugsbehandling, bostøtte mv., ligesom det vil være interessant at kigge på de to gruppers træk på andre kommunale poster eksempelvis relateret til de unges sundhed osv. Viser der over tid, på baggrund af det kontrollerede forsøg, en besparelse på specifikke budgetposter beholder gevinsten decentralt.

Anvendelsen af Effekt-på-tværs-databasen til opfølgnings- og evalueringsformål er en ny metode, som afprøves i forbindelse med indsatsen, hvor formålet er at skabe et bedre overblik over de samlede positive effekter af indsatser på tværs af kommunen. Intentionen er på den måde, at projektet kan fungere som en forløber for opfølgningen på fremtidige investeringsprojekter, ved at udvikle og afprøve en ny tværmagistratslig opfølgningsmetode.

Der lægges op til, at Rådet for Sociale Investeringer præsenteres for en opfølgning på indsatsen hvert år sammen med resultatbetalingen ved regnskabsafslutning.

Sociale Forhold og Beskæftigelse udarbejder opfølgning på de indsatsspecifikke mål, herunder antal overgange til job, uddannelse og fleksjob. Opfølgningen på udgiftsniveauerne følges i Effekt-på-tværs-databasen, som Borgmesterens Afdeling står for. Sociale Forhold og Beskæftigelse vil dermed i samarbejde med Borgmesterens Afdeling lave den samlede opfølgning som Rådet for Sociale Investeringer præsenteres for ved regnskabsafslutning.

8. Risici og følsomhedsberegninger

Indsatsen har både direkte effekter i form af lavere forsørgelsesudgifter, men også afledte effekter som følge af forbedret selvmestring og trivsel, der blandt andet kan have indflydelse på den unges forbrug af kommunale sociale ydelser, sundhedsudgifter mv. Det er svært at forudse, hvornår de afledte effekter, som har et længerevarende perspektiv, vil indtræde, da der ikke er meget evidens på området.

Der vil være en skattemæssig gevinst for Aarhus Kommune ved indsatsen, som ikke er beregnet med i business casen. Foruden det, vil succes af indsatsen ikke alene være gevinst for Aarhus Kommune, men samfundet som helhed. I den forbindelse bemærkes det, at når kommunen sparer på forsørgelsesudgifter, er der en sammenhæng til det samlede udgiftsniveau på forsørgelsesydelse på landsplan, og der vil derfor altid være usikkerhed om, hvordan den økonomiske effekt af indsatsen for Aarhus Kommune er. Hvis alle kommuner laver en intensiveret indsats for unge, der modtager uddannelseshjælp og med samme effekt, vil Aarhus Kommune ikke få en isoleret økonomisk gevinst ud af indsatsen (på forsørgelsesområdet). For både den unge og for samfundsøkonomien vil en investering i at hjælpe unge på rette vej i voksenlivet og ind på arbejdsmarkedet dog altid være positiv. Resultatbetalingen til Rådet for Sociale Investeringer er uafhængig af, om den aarhusianske økonomi på området udvikler sig bedre eller dårligere landsgennemsnittet.

Da ikke alle potentielle effekter er medregnet i business casen, er den dermed også et forsigtigt bud på beregningen af længerevarende effekter udelukkende på sparede forsørgelsesudgifter. I



forhold til følsomheden i beregningen skal antallet af deltagere i projektet minimum nå 461 unge for at investeringen går i nul. Det betyder en sagsstamme på ca. 19 pr. sagsbehandler. På samme måde er der potentiale for yderligere besparelser ved et øget antal unge i projektet over de fire år. Generelt vil både det konkrete antal unge i indsatsen samt effekten af indsatsen blive fulgt tæt, og der kan blive nødvendigt at justere i business casen undervejs på baggrund af den udvikling og de tal, der faktisk ses i indsatsen.

9. Underskrifter

Rådet for Sociale Investeringer giver tilsagn til at yde et betinget tilskud på hele beløbet til at finansiere indsatsen til Sociale Forhold og Beskæftigelse. Udbetalingen sker årligt. Den første udbetaling af tilskuddet skal ske den 1. oktober 2021 med en fjerdedel af det årlige beløb (svarende til 900.000 kr.). Det resterende tilskud udbetales pr. 1. januar 2022 (3,6 mio. kr.), pr. 1. januar 2023 (3,6 mio. kr.), pr. 1. januar 2024 (3,6 mio. kr.) og 1. januar 2025 (2,7 mio. kr.).

Rådet for Sociale Investeringer

Sociale Forhold og Beskæftigelse

Dato:

Dato:

Kerneområde - Trivsel

Projekt

Evaluering af UngiFokus

Målsætninger

Vores mål er at øge trygheden i Danmark ved at fremme sikkerhed, sundhed og trivsel. Angiv derfor hvilket område, dit projekt søger at skabe samfundsmæssig forandring inden for. Du skal vælge ét fokusområde inden for enten sikkerhed, sundhed eller trivsel. Herefter skal du beskrive, hvordan dit projekt løser et problem indenfor det valgte fokusområde.

Du har valgt fokusområde:

En plads i fællesskabet

Alle har ret til en plads i fællesskabet. Det kræver et samfund med høj sammenhængskraft og respekt for forskellighed. TrygFonden arbejder for, at mennesker gennem frivillighed, beskæftigelse, netværk og egne initiativer kan deltage i positive sociale fællesskaber. Dette gælder også mennesker, som er, eller som er i risiko for at komme, i en særligt sårbar situation.

Match med TrygFondens fokusområde

En plads i fællesskabet

Markér det eller de punkter, der bedst beskriver, hvad I gerne vil opnå



Udvikle og afprøve metoder til styrkelse af civilsamfundets, arbejdsmarkedets og det offentliges kapacitet til at skabe positive, sociale fællesskaber



Flere arbejder for, at socialøkonomiske virksomheder og sociale investeringer skaber arbejdspladser for sårbare eller udsatte mennesker



Flere deltager i positive, sociale fællesskaber



Flere sårbare eller udsatte børn, unge og voksne får adgang til rådgivning og støtte, som kan styrke deres muligheder for deltagelse i positive fællesskaber



Flere frivillige og professionelle arbejder sammen for at fremme sårbare eller udsatte børn, unge og voksnes adgang til positive, sociale fællesskaber

Beskrivelse

Hvorfor løser jeres projekt et problem inden for det valgte område?

Rådet for Sociale Investeringer har i samarbejde med Aarhus Kommune besluttet at igangsætte en social effektinvestering - "UngiFokus" i Aarhus. Målet med UngiFokus er, at flere aktivitetsparate unge på uddannelseshjælp kommer i job og uddannelse. Job og uddannelse er vigtigt, da det fører til selvforsørgelse, men mindst lige så vigtigt er det, at det er med til at holde ensomhed og isolation væk, fordi arbejdspladsen for mange mennesker er en naturlig indgang til at være en del af et positivt fællesskab. Vejen til at deltage i et arbejdsfællesskab er dog for nogle unge særdeles lang, fordi de udover ledighed har sociale, psykiske eller sundhedsmæssige problemer. Konkret kæmper mange unge med angst, ADHD, depression, alkohol- eller stofmisbrug mv. Med UngiFokus sættes fokus på en koordineret og helhedsorienteret indsats for de unge i Jobcentret i Aarhus ved at nedbringe antallet af unge, som de enkelte uddannelseskonsulenter arbejder med. Uddannelseskonsulenterne får herved langt større frihed til og muligheder for at hjælpe og bistå den enkelte unge med at finde løsninger på de problemer, som blokerer for den unges aktive deltagelse på arbejdsmarkedet - og i samfundslivet i det hele taget. Samtidig med at arbejde på at afhjælpe problemerne vil de unge få en virksomhedsrettet beskæftigelsesindsats i et tæt samarbejde med lokale virksomheder og uddannelsesinstitutioner - og med den støtte, som den enkelte unge har behov for. Uddannelseskonsulenten vil både agere i rollen som uddannelseskonsulent, virksomhedskonsulent og mentor overfor den enkelte unge og vil på den måde opbygge en tæt og tillidsfuld relation til den unge. Tankegangen bagved indsatsen er, at relationer er altafgørende for at hjælpe flere udsatte unge i positive fællesskaber og bane vejen til job og uddannelse. Rådet for Sociale Investeringer har som nævnt i samarbejde med Aarhus Kommune besluttet at igangsætte indsatsen som en social effektinvestering, og finansieringen til selve indsatsen er dermed sikret. Både Rådet for Sociale Investeringer og Aarhus Kommune ønsker imidlertid at foretage en grundig evaluering af projektet, da der reelt ikke er meget evidens om effekterne af sådanne helhedsorienterede beskæftigelsesindsatser. Denne del kan imidlertid ikke finansieres inden for rammerne af den sociale effektinvestering. Ansøgningen til TrygFonden vedrører derfor alene denne evaluering. Formålet med evalueringen vil være at tilvejebringe solid viden om, hvilke effekter og værdier, som en helhedsorienteret og relationsopbyggende beskæftigelsesindsats giver på både kort og lang sigt. Via et kontrolleret forsøg ønsker vi at opnå generaliserbar viden om metoden, så den - hvis den som forventet er succesfuld - kan blive udbredt yderligere inden for andre målgrupper i kommunen. Vi ønsker ydermere at sætte resultaterne i relief af eksisterende erfaringer og evidensbaseret litteratur på området. Erfaringerne vil derpå også kunne anvendes og implementeres i andre kommuner.

2987 / 3000

Ansøger

Kontaktperson

TrygFonden har brug for at vide, hvem vi kan kontakte i forbindelse med spørgsmål til ansøgningen

Kontaktperson

Kontaktpersonen er den person, som al kommunikation fra TrygFonden vil blive stilet til.

Jobtitel - Kan undlades

Eks. Projektleder

Navn

Kamilla Uhd Hansen

18 / 50

Telefonnummer

41854254

Organisation

Udfyld adressen for den organisation der står bag ansøgningen

Organisation

Vær opmærksom på, at vi ikke støtter enkeltmandsvirksomheder.

Institution, forening el. myndighed

Aarhus Kommune, Sociale Forhold og Beskæftigelse Mål, Økonomi og Boliger

74 / 250

Eks. Københavns Universitet

Afdeling - Kan undlades

Effekt og Økonomi

Eks. Sygdomsforebyggende Ernæring

Adresse

Værkmestergade 15B

18 / 50

Postnummer

8000

By

Aarhus C

8 / 30

Hjemmeside - Kan undlades

Eks. www.trygfonden.dk

Organisationens CVR-nummer

TrygFonden støtter som hovedregel ikke privatpersoner, og du skal derfor indtaste cvr-nummeret på den organisation, som skal være bag ansøgningen. Hvis din organisation ikke

har et cvr-nummer, skal du sende en mail til info@trygfonden.dk, og så vil vi vende tilbage med nærmere instruks.

CVR-nummer

55133018

! Udfyld dette felt.

Format: 12345678

Beskrivelse

Beskrivelsen har til formål at beskrive, hvad det er, I gerne vil opnå med projektet.

Projekt

Titel

Evaluering af UngiFokus

23 / 30

Eks. Sund mad på skoleskemaet

Formål

At opnå solid og anvendelig viden om effekterne af en helhedsorienteret beskæftigelsesindsats som social investering for udsatte unge

134 / 140

Eks. At gøre børn bevidste om vigtigheden af sund kost

Resumé

Beskriv kort og præcist, hvad projektet handler om

Aarhus Kommune ønsker at iværksætte en dybdegående effektevaluering af investeringsprojektet UngiFokus med formålet om at kunne vurdere, hvorvidt tilgangen både på et fagligt og økonomisk grundlag kan udbredes til andre målgrupper i kommunen - og ikke mindst bidrage med solid viden og inspiration om sociale investeringer til andre kommuner og samfundsaktører. Evalueringen af projektet vil tage udgangspunkt i en mixed methods-tilgang, som vil integrere avancerede kvantitative og kvalitative metoder i form af statistiske analyser, spørgeskemaundersøgelser og interviews. Evalueringen skal dermed ikke udelukkende have fokus på om indsatsen virker, men også hvordan det virker, så det i fremtiden giver mulighed for at gøre mere af det virkningsfulde. Det er dermed formålet at skabe et helhedsorienteret billede af projektets effekter, som også vil tage højde for eksisterende forskning og erfaringer med lignende innovative indsatser. Evalueringen vil gennem de kvalitative studier også zoome nærmere ind på effekten på de mere bløde livsstils- og livsbaneparametre, såsom borgernes selvmestring samt evne til og motivation for at indgå i arbejdsrelaterede og frivillige fællesskaber, da det kan være væsentlige indikationer på en fremtidigt forbedret livssituation. Og dermed vil det også være en indikation på langsigtede offentlige besparelser. Evalueringen skal være med til at berige området for sociale effektinvesteringer, som har stor politisk bevågenhed i Danmark, og hvor der endnu ikke er gjort mange danske erfaringer. Aarhus Kommune er allerede frontrunner i udviklingen af sociale effektinvesteringer, men vil bruge evalueringen og processen til at bygge yderligere kompetencer op i forhold til håndtering af sociale investeringer og ikke mindst effektevalueringer deraf. Grundige og troværdige evalueringer er en afgørende forudsætning for, at væsentlige sociale og samfundsøkonomiske løsninger kan udbredes. Ligeledes er der stort behov for, at der kobles økonomiske konsekvensbetragtninger på de faglige evalueringer for at der skabes det bedst mulige politiske og strategiske beslutningsgrundlag. Det vil være en væsentlig del af dette projekt. Aarhus Kommune vil dermed gennem en dybdegående evaluering af investeringsprojektet UngiFokus have stor fokus på formidling og videndeling af projektets faglige og økonomiske resultater. Resultaterne ønskes præsenteret på et seminar, hvor fx andre kommuner, bysamfundet, erhvervslivet, lokale virksomheder, ngo'er, TrygFonden og statslige aktører inviteres for at udbrede den opnåede viden. Resultaterne vil ligeledes blive sammenfattet i både en rapport og en læsevenlig brochure om projektet og dets resultater.

2687 / 3000

Beskriv den problemstilling, som projektet skal bidrage til at løse, hvordan I vil gøre, og hvorfor I har valgt netop denne metode. Beskriv hvordan dette projekt supplerer/erstatte evt. øvrige indsatser på området. Beskriv organisationen, som søger TrygFonden.

Slutdato

2026-01-01

Du vil blive bedt om at indsende evaluering af projektet senest tre måneder efter projektets afslutning. Du bedes derfor angive en forventet slutdato.

Målgruppen**Generel målgruppe**

Angiv hvilken målgruppe projektet henvender sig til

- ☐ Børn
- ☒ Unge
- ☐ Ældre
- ☐ Kvinder
- ☐ Mænd

Beskrivelse

Beskriv målgruppen

De udsatte unge udgør en betydelig andel af Aarhus Kommunes samlede gruppe af ledige. Antallet af nye henvendelser i Jobcentret i Aarhus af aktivitetsparate unge på uddannelseshjælp var i 2020 ca. 500. De nye henvendelser udgør en stor andel af Ungecentrets unge, som løbende arbejder med ca. 2.000 aktivitetsparate unge. Det vil både være en stor gevinst for den enkelte unge og for kommunen at ændre de unges livsbane tidligt, så de har bedre forudsætninger for fast tilknytning til arbejdsmarkedet op gennem voksenlivet. De unge inkluderet i investeringsprojektet er nyvisiterede aktivitetsparate unge mellem 18-28 år med sammensatte og komplekse udfordringer af social- og/eller helbredsmæssig karakter. En grundig evaluering af projektet skal være med til at danne beslutningsgrundlag for evt. udbredelse af metoderne til andre målgrupper i Aarhus Kommune. Positive effekter for borgerne vil formentlig øge chancerne for et fremtidigt forbedret livsbane med øget selvmestring til følge. 995 / 1000

Hvilke udfordringer har målgruppen?

Målgruppens størrelse

Angiv hvor mange mennesker, der får direkte glæde af projektets aktiviteter

500

Angiv målgruppens geografiske placering

- ☐ Landsdækkende
- ☐ Hovedstaden
- ☐ Sjælland
- ☐ Syddanmark
- ☒ Midtjylland
- ☐ Nordjylland

Projektplan

Projektplanen har til formål at beskrive, hvordan I har tænkt jer at gennemføre projektet.

Projektgruppe

Projektgruppe

Det er dine kompetencer der sammen med dit CV danner grundlag for vurderingen af dine forudsætninger for at gennemføre projektet

Kompetencer

Beskriv de kompetencer, der giver dig forudsætningerne for at gennemføre projektet

At opnå konkret og solid viden om projektets effekter, heraf langsigtede og afledte effekter, kræver flere forskellige analytiske kompetencer. Aarhus Kommune vil bidrage med et evalueringsteam, der har kompetencer indenfor projektledelse, data, analyse og udførelse af statistiske evalueringer. Projektet er forankret i Magistratsafdelingen for Sociale Forhold og Beskæftigelse, hvorfra et team af økonomer vil indgå i evalueringsprocessen. Dertil vil Borgmesterens Afdeling bistå processen. Sociale Forhold og Beskæftigelse har sammen med Borgmesteren Afdeling en lang tradition med opfølgning og evaluering af Aarhus Kommunes mange investeringsmodeller på beskæftigelsesområdet - samt nyligt socialøkonomiske investeringsmodeller. Udover de interne kompetencer i Aarhus Kommune vil vi bringe eksterne kompetencer ind i evalueringsprojektet i form af sparring på evalueringsmetode samt udførelse af kvalitative undersøgelser af værdien, som indsatsen har skabt hos de unge og medarbejderne.

995 / 1000

Organisering

Ansvarsfordeling internt/eksternt i forhold til projektet.

Sociale Forhold og Beskæftigelse vil varetage den overordnede projektstyring af indsatsen og evalueringsprojektet. Hertil vil Sociale Forhold og Beskæftigelse i samarbejde med Borgmesterens Afdeling stå for den kvantitative del af evalueringen af projektet, herunder sikring og indhentning af data, metodeudvikling samt gennemførelse af evaluering. Projektgruppen har omfattende erfaring med udvikling, beregning og beskrivelse af investeringsmodeller på både beskæftigelses- og socialområdet. Dertil har den et stort nationalt og internationalt netværk samt erfaringer med at udarbejde statistiske effektevalueringer. Vi ser dog behov for yderligere at løfte niveauet og få adgang til endnu flere erfaringer og innovative ideer for at kunne skabe en dybdegående analyse og vurdering af både denne investering og tilsvarende sociale investeringsprojekter. Resultaterne af effektevalueringen sikrer en perspektivering til de økonomiske konsekvenser af projektet, som skal være med til at danne grundlag for evt. videreførsel af projektet og udbredelse til andre målgrupper. Det er vigtigt for Aarhus Kommune, at der løbende i evalueringsprocessen videndes med relevante interessenter og at resultaterne af projektet udbredes. For at opnå resultater, der kan udbredes, finder Aarhus Kommune det vigtigt at indsamle viden på området - både gennem nationale og internationale lignende projekter eller tilgange. Der planlægges derfor besøgsrunder og studieture til byer med innovative tilgange på beskæftigelsesområdet, som kan være med til at berige evalueringen og sætte fokus på de langsigtede og afledte effekter af igangsættelse af et forebyggende investeringsprojekt som dette. Til at bistå den kvantitative del af evalueringen af projektet ønskes et samarbejde med et eksternt konsulenthus, som kan være sparringspartner ind i valg af metode mv. Hertil ønskes det, at et eksternt konsulenthus kan bistå med kvalitative undersøgelser, herunder af trivsel både blandt de unge og uddannelseskonsulenterne i projektet. Det forventes, at det eksterne konsulenthus er med til at udforme en samlet færdig rapport på evalueringen af projektet. Når der er en endelig rapport med resultater af UngiFokus, ønsker Aarhus Kommune at afholde et seminar herom med formålet om at videndele og udbrede resultaterne.

2312 / 3000

Proces

Proces

Vær opmærksom på, at vi forventer at modtage en evaluering af projektet, når det er overstået. Det er i høj grad jeres proces, vi gerne vil have jer til at evaluere.

Projektindhold og -aktiviteter

Beskriv de vigtigste aktiviteter i projektet

Formålet med evalueringen af UngiFokus er at sikre en velfunderet viden både i forhold til om projektet virker, men også hvordan og hvorfor set fra borgernes og medarbejdernes perspektiv. For at sikre et komplet og helhedsorienteret billede af projektets virkninger vil evalueringen integrere avancerede kvantitative og kvalitative metoder i form af statistiske analyser, spørgeskemaundersøgelser og interviews, der vil tage højde for eksisterende forskning og erfaringer med lignende innovative indsatser. I forbindelse med projektets opstart planlægges en større videnindsamling, der vil kortlægge den eksisterende viden om effekten af reducerede sagsstammer og intensive tætte jobrettede forløb.

Videnindsamling vil ske gennem litteratursøgning, studieture og besøgsrunder til danske kommuner, hvor der kan sparres med henblik på at kvalificere evalueringen. Derudover planlægges en eller flere studieture til lande, som har lignende beskæftigelsessystemer og/eller erfaringer med innovative sociale investeringsmodeller. Evalueringen vil anvende avancerede statistiske metoder, der sikrer et videnskabelig grundlag for at konkludere på projektets effekter. Projektet gennemføres som et kontrolleret randomiseret forsøg, som er guldstandarden for videnskabelig evidens. For at vurdere projektets effekter sammenlignes indsats- og kontrolgruppen på en række parametre, som giver et helhedsorienteret billede af projektets effekter såsom deltagernes beskæftigelse, forbrug af sociale ydelser, uddannelse, sundhed osv. Data på dette er tilgængeligt i offentlige registre. Resultaterne fra det kontrollerede forsøg vil desuden blive valideret gennem andre statistiske metoder såsom difference-in-difference og matching. Et vigtigt fokus i projektet er desuden at sammenholde effekterne med de økonomiske udgifter for at vurdere det samlede økonomiske potentiale i at udbrede indsatsen. Dette har tidligere forskning ikke fokuseret på, og på baggrund af ovenstående sammenkobles faglige og økonomiske effekter derfor i en analyse af det samlede investeringsperspektiv. For at indhente borgernes perspektiv og bedre forstå hvorfor og hvordan projektet virker, vil der blive afholdt interviews, fokusgrupper og spørgeskemaundersøgelser med deltagende borgere og medarbejdere. Spørgeskemaundersøgelsen vil bestå af to bølger, der muliggør sammenligninger over tid. Her vil der bl.a. blive spurgt ind til samarbejdet mellem den unge og deres uddannelseskonsulent, den unges overordnede tilfredshed med indsatsen samt vedkommendes egen vurdering af kompetencer, fysiske og psykiske helbred samt sociale situation. Da vi ofte ser, at målgruppen giver mange af deres udfordringer videre, når de selv bliver forældre, vil der desuden være et særskilt fokus på at afdække familiesituationen omkring vedkommende gennem en livsbane-forløbsanalyse. Hvordan ser familielivet ud? Deltager børnene i fritidsaktiviteter, og hvordan er deres generelle trivsel?

Tidsplan

Beskriv den overordnede tidsramme; primære aktiviteter og afslutning.

UngiFokus løber fra ultimo 2021-2025, mens opfølgning og tilbagebetaling til Rådet for Sociale Investeringer løber fra 2021-2029. Projektet igangsættes i løbet af fjerde kvartal 2021. Forud for dette udvikles projektets faglige indsats på baggrund af Aarhus Kommunes erfaring med tætte og intensive virksomhedsrettede forløb samt ud fra inspiration og videnindsamling fra andre kommuner, som har erfaringer med lignende indsatser. Hertil udvikles og planlægges projektets tilbagebetalingsmodel for den sociale investeringsmodel. Ved startskuddet af indsatsen vil dette kommunikeres ud på sociale medier, kommunens hjemmeside og regionale medier. I løbet af 2022 vil der være løbende opfølgning på projektets implementering, herunder om vi er kommet godt i gang? Deltager indsatsgruppen f.eks. i flere virksomhedsrettede aktiviteter og samtaler end kontrolgruppen? Herudover vil der være fokus på besøg i andre kommuner og lande med relevante erfaringer og fortsat review af videnskabelig litteratur på området. Herunder studieture til fx Holland, Sverige, Tyskland eller Finland, hvor man har erfaring med udvikling og evaluering af sociale investeringsmodeller og lignende beskæftigelsessystemer. Sidst på året vil den første opfølgning og tilbagebetaling til Rådet for Sociale Investeringer fremlægges. I 2022 vil der ligeledes løbende gennemføres interviews og fokusgrupper med deltagende unge og medarbejdere i forhold til en vurdering af den faglige indsats og de unges udbytte både fra de unges og uddannelseskonsulenternes perspektiv. I 2023 vil den første bølge i spørgeskemaundersøgelsen gennemføres og afholde løbende interviews og fokusgrupper med deltagende unge. Der vil foretages en midtvejsevaluering af projektet. Midtvejsevalueringen vil bygge på statistiske analyser af overgang til selvforsørgelse og uddannelse, spørgeskemaundersøgelsen samt de løbende interviews. Ultimo 2023 vil anden anden opfølgning og tilbagebetaling til Rådet for Sociale Investeringer fremlægges. I 2024-2025 vil der være fokus på opfølgninger og tilbagebetaling til Rådet for Sociale Investeringer. Mens der i slutningen af 2025 er projektafslutning, hvor anden bølge af spørgeskemaundersøgelsen gennemføres. I 2026 vil den afsluttende evaluering af projektet færdiggøres, og resultaterne præsenteres på et seminar. Herefter er der løbende opfølgning og tilbagebetaling til Rådet for Sociale Investeringer og fortsat monitorering af de unge i programmet med henblik på at afdække deres livsbaneforløb og langsigtede effekter.

Mål

De forventede resultater på kort og langt sigt.

Vi forventer på kort sigt at opnå solid viden om det konkrete arbejde i UngiFokus - altså om en helhedsorienteret tilgang kombineret med lavere sagsnormering har positive effekter for unge aktivitetsparate uddannelseshjælpsmodtagere og for de uddannelseskonsulenter, der er ansat til at hjælpe dem. Vi vil også gerne, som tidligere beskrevet, via en mixed methods-tilgang undersøge ikke bare, om det virker, men hvordan det i så fald virker, så vi i fremtiden har mulighed for at gøre mere af det virkningsfulde. Med en tidlig intensiv indsats gives de unge et bedre grundlag for at ændre deres livsbane og forbedre deres selvmestring og trivsel, herunder øget tro på egne evner og evnen til at strukturere sin egen hverdag. Målene i det konkrete projekt er beskrevet nærmere i aftalegrundlaget vedhæftet i bilag. På den bredere bane forventer vi at bruge evalueringen til at sætte resultaterne i relief af andre forsøg med nedsatte sagsstammer i behandlingen af diverse sammenlignelige indsatser med borgerkontakt. Der er efterhånden gjort mange erfaringer, men ingen steder har man vurderet, at erfaringerne er så robuste, at de kan danne baggrund for omlægningen af den generelle arbejdsgang i forvaltningerne. Således er det målet, at vi kommer rundt omkring relevante erfaringer i Danmark og sammenlignelige nabolande og på den baggrund udarbejder en samlet evaluering, der kan stå som beslutningsgrundlag bag en samlet politisk vurdering af lavere sagsstammer som redskab for en mere hensigtsmæssig sagsbehandling. Hvis evalueringen viser et generelt positivt billede af metoden som redskab for forbedret service for borgerne og reduceret ressourceforbrug, vil evalueringen formentlig på sigt bidrage til en udbredelse af praksissen, hvilket igen vil resultere i forbedret og mere effektiv beskæftigelsesindsats. Målet er dermed i sidste ende at vurdere om tilgangen i UngiFokus både på et fagligt og økonomisk grundlag kan udbredes til andre målgrupper i kommunen.

1977 / 3000

Effektmåling i forhold til målgrupper

Hvordan måles effekten i projektet?

UngiFokus er i en helhedsorienteret indsats, hvor et fast team af medarbejdere varetager rollen som både uddannelseskonsulent, virksomhedskonsulent og mentor med henblik på bl.a. at forbedre den unges selvtillid, netværk, stabilitet i hverdagen og sundhed. Alle disse er vigtige faktorer på vejen mod fastholdelse af job eller uddannelse. For at evaluere på om dette lykkedes, vil projektet derfor have et bredt fokus på de unges generelle livssituation efter deltagelse i projektet. Deltagernes beskæftigelsesstatus vil indgå som et centralt mål i evalueringen, da et af de primære formål med UngiFokus er, at de unge opnår en større grad af selvforsørgelse over tid. Samtidig ved vi, at beskæftigelse har positive afledte effekter og er en af de bedste indikatorer på en række andre sociale faktorer såsom sundhed, trivsel og selvmestring. For at skabe et nuanceret billede af effekterne, der ligger udover forsørgelsesstatus, vil der også blive inddraget data vedrørende sociale ydelser (forsorgshjem, misbrug, bostøtte osv.), kriminalforsorgen, indkomst og sundhed dels i Aarhus Kommunes egne registre og dels i registre som DREAM, det offentlige sygesikringsregister, indkomstregisteret osv. Spørgeskemaundersøgelsen og interviews vil have fokus på at indhente borgernes og medarbejdernes perspektiv og erfaringer fra projektet med henblik på at forstå mekanismerne i projektets forandringsteori. Fokus vil være på at afdække borgerens vurdering af, om projektet har hjulpet dem til at komme nærmere job eller uddannelse, hvilke elementer i projektet som har haft den største betydning for dem, og om de sammenlagt vurderer, at det efter projektet er realistisk at kunne komme i arbejde eller uddannelse. Det vil også blive fokuseret på, i hvilket omfang de unge og deres familier indgår i meningsfulde fællesskaber og netværk på arbejdsmarkedet, studiet, i lokale foreninger og lignende. En anden potentiel positiv effekt af reducerede sagstal relaterer sig til medarbejdernes trivsel og arbejdsglæde. For at kortlægge evt. positive effekter af projektets reducerede sagsstammer på medarbejder i projektet vil der være et særskit fokus på at følge op på personaleomsætning, sygefravær og lignende. Dette afdækkes gennem interviews og statistiske opgørelser over tid.

2282 / 3000

Dokumentation

Hvordan vil I dokumentere jeres resultater?

Dokumentationen af resultaterne af projektet vil foregå på flere niveauer: 1) Løbende registrering i fagsystemerne, 2) Løbende opfølgning i ledelsesinformationssystemerne i Aarhus Kommune og 3) Evalueringsrapport og seminar. Den løbende registrering i fagsystemerne skal sikre at det er muligt at følge op på indsatsen, og muliggør den daglige administration og styring af projektet. Den løbende registrering i fagsystemerne opsamles til en overordnet opfølgning i Aarhus Kommunes ledelsesinformationssystem, hvor det vil være muligt på flere parametre at følge aktiviteten og de udfaldet af projektet for de unge. Herunder løbende opfølgning på de unges forsørgelsesstatus og progression mod selvforsørgelse. I projektet er der indlagt årlige opfølgninger til Rådet for Sociale Investeringer, hvor ovennævnte opfølgninger vil suppleres med en oversigt over de økonomiske konsekvenser af indsatsen. De økonomiske konsekvenser vurderes gennem borgerens generelle ressourceforbrug på tværs af en række budgetposter i kommunen, som også skal danne grundlag for tilbagebetalingen til Rådet (investor). Foruden de direkte sammenligninger mellem indsats- og kontrolgruppe, vil vi analysere, beskrive og, i det omfang det er muligt, beregne de mere langsigtede afledte økonomiske konsekvenser. Dertil har projektgruppen omfattende erfaring med anvendelse af Socialstyrelsens SØM-model. Det vil være muligt, at TrygFonden får indsigt i disse årlige opfølgningsrapporter. Den endelige dokumentation af resultaterne skabes gennem en afrapportering af evalueringen af projektet, som både kæder de kvantitative resultater sammen med de økonomiske perspektiver og kvalitative resultater. Derefter ønskes det, at resultaterne dokumenteres igennem en/flere pressemeddelelser og efterfølgende mediedækning af projektet samt gennem et seminar, hvor der er mulighed for at videndele med relevante aktører, herunder andre kommuner og interessenter inden for sociale effektinvesteringer. Til brug for både seminaret, pressen og øvrig formidling udarbejdes desuden en letlæselig brochure der i overskrifter beskriver projektet og de væsentligste resultater af evalueringen.

2157 / 3000

Forankring af projekt

Mulighederne for at effekten fastholdes efter projektets afslutning.

Evalueringsprojektet er netop rettet imod langsigtet fastholdelse og forankring af resultaterne. Netop derfor ønsker vi at lave en grundig evaluering af det konkrete kontrollerede forsøg samtidig med, at vi sætter det i konteksten af alle øvrige sammenlignelige erfaringer med reducerede sagsstammer og lignende helhedsorienterede tilgange. Rapporten skal gerne dybdegående behandle konkret hvilke faktorer, der i det specifikke forsøg skaber en eventuel effekt, så forvaltningen bliver bekendt med, hvad der virker, og hvad der ikke virker. Derudover skal den vurdere i lyset af evalueringer af lignende erfaringer, om effekterne er robuste over tid. Evalueringen vil således pege på, hvilke konkrete ting der virker på ungeområdet, så det pågældende myndighedsområde kan gøre brug af erfaringerne fremadrettet. Evalueringen vil samtidig være Aarhus Kommunes hidtil mest grundige og skræddersyede beslutningsgrundlag for en fremtidig udvikling af en strategi. På dette område er positive faglige resultater ofte tæt knyttet sammen med en forbedring af den kommunale økonomi grundet reducerede omkostninger til overførsler og fremtidig hjælp i systemet. Derfor vil en grundig og gennemarbejdet rapport også stå stærkt som grundlag for en politisk vurdering af en større omlægning. Organisationer bag dette evalueringsprojekt har omfattende erfaring med beregning af økonomiske business cases på modeller af lignende karakter og har dermed gode forudsætninger for også validt at kunne prissætte de positive effekter, der måtte opstå. Hvis evalueringen viser et generelt positivt billede af lavere sagsstammer som redskab for forbedret service for borgerne og reduceret ressourceforbrug, vil evalueringen formentlig på sigt bidrage til en udbredelse af praksissen, hvilket igen vil resultere i forbedret og effektiviseret beskæftigelsesindsats. I forhold til den interne forankring af arbejdet med sociale investeringer vil muligheden undersøges for at udvikle og vedligeholde en intranetside med væsentlige erfaringer og kommunikation af investeringsprojekterne.

2070 / 3000

Videndeling

Videndeling

Det er vigtigt for TrygFonden, at så mange som muligt får glæde af vores donationer.

Videndeling

Hvordan vil I dele jeres opnåede viden med andre?

Resultaterne af evalueringen vil blive kommunikeret bredt ud i offentligheden. Det primære produkt bliver en detaljeret evalueringsrapport, som også vil blive suppleret af en kort folder, der opsummerer de vigtigste konklusioner til kommunikation eksempelvis i pressen. Derudover vil der fra projektstart til afslutning være en løbende kommunikation af projektets indhold og resultater både på sociale medier, kommunens egen hjemmeside og i regionale og nationale medier. Nyhederne vil dels fokusere på de resultater, som projektet forventes at kunne vise i statistiske opgørelser og dels på positive borgerhistorier, som eksemplificerer disse. Rådet for Sociale Investeringer vil bidrage til at kommunikere om projektets effekter i de nationale fora, der har fokus på sociale effektinvesteringer, herunder i samarbejde med Den Sociale Investeringsfond, fx på hjemmesiden socialeinvesteringer.nu. For at udbrede kendskabet til indsatsen og evalueringen vil Aarhus Kommune ved projektets afslutning desuden afholde et seminar med deltagelse fra fx andre kommuner, bysamfundet, erhvervslivet, lokale virksomheder, ngo'er, Trygfonden og statslige aktører. Seminaret skal dels udbrede viden om resultaterne af investeringen og den faglige indsats - dels vil det koble sig til den større politiske dagsorden om sociale investeringer i Danmark, hvor Aarhus Kommune - med etableringen af Rådet for Sociale Investeringer - er én af 'frontrunnerne'. Seminaret forventes afholdt senest et år efter projektets afslutning. UngiFokus vil også blive brugt til at skabe ny viden, der kan udvikle andre sociale investeringsmodeller både nationalt og internationalt. Aarhus Kommune deltager i et EU-projekt (SIBDEV) for byer, som arbejder med sociale investeringer, og forummet udgør en god platform for, at Aarhus Kommunes erfaringer komme til gavn for andre byer på tværs af Europa. Derfor planlægges det på baggrund af evalueringen at temasætte erfaringerne med UngiFokus som social investeringsmodel på et online seminar for de deltagende byer.

2040 / 3000

Synliggørelse af TrygFonden

Hvordan vil der blive gjort opmærksom på TrygFondens medvirken?

TrygFonden har et navn, der udgør et kvalitetsstempel for tryghedsskabelse og innovation på de projekter, som fonden går ind i. Det vil i forbindelse med publikationer, nyheder og oplæg blive fremhævet, at TrygFonden har finansieret en evaluering af projektet, som skal sikre ny og sikker viden om effekten af lavere sagsstammer, og som potentielt kan være med til at gentænke dele af beskæftigelsesindsatsen, såfremt resultaterne er positive og projektet udvides til andre målgrupper. Med den ambitiøse plan for vidensdeling med kommunikation på Aarhus Kommunes sociale medier og bredere i relation til sociale investeringer vil det betyde, at der bliver skabt stor opmærksomhed omkring TrygFonden og dens mål om, at alle skal have en tryk plads i fællesskabet. Samtidig knyttes TrygFonden tættere til det spirende fokus på sociale investeringer i Danmark. TrygFonden vil blive inviteret til at deltage i seminaret, der planlægges afholdt i forbindelse med projektets afslutning, og hvor evalueringens hovedkonklusioner præsenteres. Her vil det være muligt, at repræsentanter for TrygFonden giver et oplæg, hvor TrygFonden præsenterer de overordnede visioner og tanker bag finansieringen af evalueringen samt evaluerer på, om projektet har formået at realisere de visioner.

1278 / 3000

Økonomi

Beløb

Angiv hvor meget du søger. Beløbets størrelse er underordnet ift. vurderingen af ansøgningen. Det ansøgte beløb skal være inkl. evt moms.

995000

Tidligere støtte

Har du tidligere modtaget støtte fra TrygFonden?

- ☐ Ja
- ☒ Nej
- ☐ Ved Ikke

Bilag

Du har mulighed for at knytte en række bilag til din ansøgning

Bemærk

Filer må maks. have en størrelse på 10MB. Vi modtager filer i følgende formater: pdf, doc, docx, xls, xlsx, rtf, txt, ppt, pptx

Uddybende materiale

Kunne være anbefalinger, støtteskrivelser og for forskningsansøgninger: almindelig videnskabelig projektbeskrivelse, protokol, organisation mv. - Kan undlades

154959_Aftalegrundlag - UngiFokuspdf

154959_Fra Rådet for Sociale Investeringerpdf

Vedhæft maksimalt 5 filer

CV'er

Vedhæft CV'er for de centrale deltagere i projektet. Evt. CV på vejleder hvis der ansøges om forskning - Kan undlades

154959_Projektteam i Aarhus Kommunepdf

Vedhæft maksimalt 4 filer

Budget

Du bedes vedhæfte et budget, hvor der redegøres for projektets indtægter og udgifter. Hvis budgettet indeholder lønudgifter skal timeløn og timeforbrug tydeligt fremgå. For forskningsansøgninger gælder maksimalt 5 pct. overhead.

154959_Budget - UngiFokuspdf

Vedhæft maksimalt 1 fil

Punkt 5: Evaluering af budgetproces B2022



Indstilling

Til Rådmanden
Fra Mål, Økonomi og Boliger
Dato 24. september 2021

Evaluering af budgetproces B2022

1. Resume

Der er indgået budgetforlig for 2022-2025.
Denne indstilling lægger op til en umiddelbar evaluering af den gennemførte budgetproces i MSB.
Formålet er, at erfaringerne fra den afsluttede proces kan bruges aktivt i det kommende års budgetproces.

2. Beslutningspunkter

Det indstilles:

At 1) Rådmandsmødet drøfter og evaluerer budgetprocessen for B2022.

3. Hvorfor fremsendes indstillingen?

Med henblik på drøftelse af nedenstående punkter, som evaluering af budgetprocessen

a) Budgetforslag og udtalelser

- I hvor høj grad opleves processen omkring udarbejdelse af budgetforslag og belysninger tilfredsstillende?
- I hvor høj grad opleves indholdet i belysningerne tilfredsstillende/"rammer vi skiven"?

b) Forhandlingsfasen

- Hvordan er tilfredsheden med kadencen af budgetmøder op til selve budgetforhandlingen? Herunder også møderækken med ugentlige budgetmøder i forsommeren.
- Hvordan var oplevelsen af kvaliteten af materialet til budgetmøderne? Var det tilstrækkeligt, leveret hurtigt nok og til at finde rundt i?
- Hvilke forbedringspotentialer er der for proceduren i forhandlingsugen?

4. Hvilken værdi skabes for borgere og samfund?

-

5. Hvad igangsættes?

-

6. Hvem gør det og hvordan?

Mål, Økonomi og Boliger tager konklusionerne fra evalueringen i betragtning i forbindelse med planlægningen af budgetprocessen for B2023.

7. Hvilke ressourcer kræves?

-

8. Hvad er den videre proces og hvordan følges op?

-

Mål, Økonomi og Boliger

Tlf.: 89 40 20 00

E-post: social@aarhus.dk

Antal tegn: 1.688

Sagsbehandler: Janne Folden Bang

Tlf.: 89 40 34 55

E-post: jfb@aarhus.dk

Punkt 6: Orientering fra Magistraten



Dagsorden med beslutningsgrundlag

for møde i **Magistraten**, mandag den 27. september 2021, kl. 08.30
Udvalgslokale 390

Åben dagsorden

Borgmesterens Afdeling

- | | |
|--|---|
| 1. Møde mellem Magistraten, Danmarks Idrætsforbund, DGI og Idrætssamvirket | 2 |
| 2. Referat fra Magistratens møde den 20. september 2021 | 3 |

Kultur og Borgerservice

- | | |
|--|---|
| 3. Salg til Aarhus Omegn, Hjortensgade | 4 |
|--|---|

Flere afdelinger

- | | |
|--------------|---|
| 4. Eventuelt | 5 |
|--------------|---|

Borgmesterens Afdeling

- | | |
|---|---|
| 7. Til drøftelse: Afsked med byrådet for 2018-2021 og modtagelse af byrådet for 2022-2025 | 8 |
|---|---|

Lukket dagsorden

Lukket dagsorden

- | | |
|---|---|
| 5. Jordkøb til skovrejsningsprojekt ved Malling | 6 |
| 6. Hvervning af international event til Aarhus i 2022 | 7 |

Punkt 7: Orientering om udvalgs mødet



**Em-
ne:**

Social- og Beskæftigelsesudvalgsmøde

23. september 2021
Side 1 af 4

Mødedato: 6. oktober 2021
Mødetid: Kl. 16.30 – 18.30
Mødested: Rådhuset, lokale 390

**SOCIALE FORHOLD OG
BESKÆFTIGELSE**

Fagligt Sekretariat
Aarhus Kommune

Dagsorden kort:

1. Godkendelse af dagsorden
2. Referat fra udvalgets møde den 22. september 2021
3. Drøftelse af strategi for det gode møde med borgeren på beskæftigelsesområdet
4. Fremtidig orientering om tilsynsbesøg
5. Orienteringspunkter
6. Skriftlige orienteringer
7. Kurser og konferencer samt sager på vej til byrådet
8. Evt.

Ledelse & Politisk betjening

Jægergården,
Værkmestergade 15 B
8000 Aarhus C

Telefon: 89 40 20 00
Direkte telefon: 41 85 99 39

Direkte e-mail:
sbrj@aarhus.dk/
geja@aarhus.dk
Sag: 21/088556-1

Sagsbehandler:
Sofie Brøndt Jørgensen/
Jan Gehlert

1. Godkendelse af dagsorden

Baggrund/formål: Udvalget godkender dagsordenen for mødet.

Ansvarlig: Liv Gro Jensen

Tid: 16.30 – 16.33 (3 min.)

Bilag:

- Dagsordenen til mødet i Social- og Beskæftigelsesudvalget den 6. oktober 2021.

2. Referat fra udvalgets møde den 22. september 2021

Baggrund/formål: Udvalget orienteres om referatet fra det seneste møde i Social- og Beskæftigelsesudvalget.

Ansvarlig: Liv Gro Jensen

Tid: 16.33 – 16.35 (2 min.)

Bilag:

- Referat fra mødet den 22. september 2021



23. september 2021
Side 2 af 4

3. Drøftelse af strategi for det gode møde med borgeren på beskæftigelsesområdet

Baggrund/formål: I forlængelse af ministermålet 'Alle skal have en værdig sagsbehandling' blev det med Beskæftigelsesplanen 2021 vedtaget, at der skal igangsættes en proces for Det gode møde med borgeren på beskæftigelsesområdet. I tråd med Aarhus Kompasset er der stort fokus på borger- og medarbejderinddragelse, hvor vi afprøver nye veje til at lytte.

Processen er i fuld gang med inddragelse af borgere og medarbejdere, bl.a. i form af borgerinterviews, en borgerworkshop og en medarbejderworkshop. Processen skal ende ud i en strategi/handleplanskatalog omkring det gode møde med borgeren. I den forbindelse ønskes også en drøftelse i Social- og Beskæftigelsesudvalget med henblik på at bringe udvalgsmedlemmernes perspektiver ind i det videre arbejde med temaet.

Metode: Mundtlig drøftelse

Ansvarlig: Vibeke Jensen

Tid: 16.35 – 17.20 (45 min.)

Bilag:

4. Fremtidig orientering om tilsynsbesøg

Baggrund/formål: Social- og Beskæftigelsesudvalget har på sit møde den 8. september 2021 drøftet muligheden for at blive orienteret om rapporterne på baggrund af tilsyn på det specialiserede socialområde.

På den baggrund har Sociale Forhold og Beskæftigelse udarbejdet et notat, som viser antallet af tilsynsbesøg på det sociale område.

Metode: Mundtlig orientering og drøftelse

Ansvarlig: Lotte Henriksen

Tid: 17.20 – 17.40 (20 min.)

Bilag:



5. Orienteringspunkter

23. september 2021
Side 3 af 4

A) Eventuel orientering

Baggrund/formål: Eventuel mundtlig orientering

Metode: Mundtlig orientering

Ansvarlig: Lotte Henriksen/Vibeke Jensen

Tid: 17.40 – 17.45 (5 min.)

6. Skriftlige orienteringer

A) Orientering om halvårsstatistik på anbringelsesområdet, 1. halvår 2021

Baggrund/formål: Udvalget orienteres skriftligt om halvårsstatistik på anbringelsesområdet. Denne gang omhandler orienteringen 1. halvår 2021.

Såfremt der er spørgsmål til den skriftlige redegørelse, kan disse stilles under dette punkt. I det tilfælde, at der ikke er spørgsmål, gennemgås den skriftlige orientering ikke.

Bilag:

B) Magtanvendelsesredegørelsen 1. halvår 2021

Baggrund/formål: Udvalget orienteres skriftligt om magtanvendelser på det sociale område i første halvår 2021.

Såfremt der er spørgsmål til den skriftlige redegørelse, kan disse stilles under dette punkt. I det tilfælde, at der ikke er spørgsmål, gennemgås den skriftlige orientering ikke.

Bilag:

7. Kurser og konferencer samt sager på vej til byrådet

Baggrund/formål: På hvert udvalgsmøde forelægges udvalget en liste med kommende kurser, konferencer og aktiviteter, der er mulighed for at deltage i.



Ligeledes præsenteres udvalget for de sager, som er på vej til behandling i byrådet fra Sociale Forhold og Beskæftigelse.

23. september 2021
Side 4 af 4

Metode: Mundtlig drøftelse.

Ansvarlig: Liv Gro Jensen

Tid: 17.45 – 17.50 (5 min.)

Bilag:

- Kurser og konferencer
- Sager på vej til byrådet

8. Evt.

Baggrund/formål: Udvalget drøfter eventuelt øvrige sager.

Metode: Mundtlig drøftelse.

Ansvarlig: Liv Gro Jensen

Tid: 17.50 – 17.55 (5 min.)

Bilag:

- Årshjul over sager til Social- og Beskæftigelsesudvalget

Punkt 8: Bordrunde

Bordrunde